Pre-Electoral Discussion in a Digital City: The Case of ComunaliMilano2011 .. and others

Fiorella de Cindio fiorella.decindio@unimi.it

Civic Informatics Laboratory Computer Science Department Università degli Studi di Milano





Lic & RCM (1994 -2000)

1994: Civic Informatics Laboratory @ UniMi e RCM - Rete Civica di Milano (Milan Community Network) +25,000 partecipanti slogan: "You are the Network" (*content provided by user*)





1998: la FRCM participatory Foundation charters members: local bodies + the University





Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER

Lic & RCM: e-participation software

2001-2003:



2003-2004: a survey of the e-participation technologies for the Italian Ministery for Innovation and Technology

2004 → development of a software platform openDCN (Deliberative Community Networks)

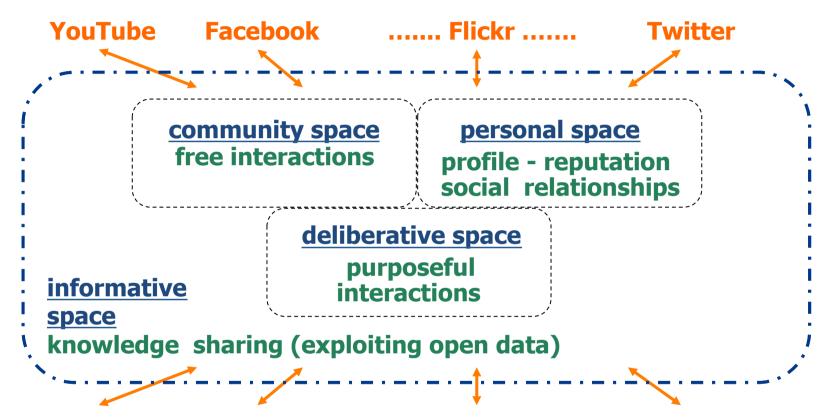


Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER





deliberative online environments == online <u>spaces</u> provided with appropriate sw <u>tools</u> to enable people <u>activities</u>

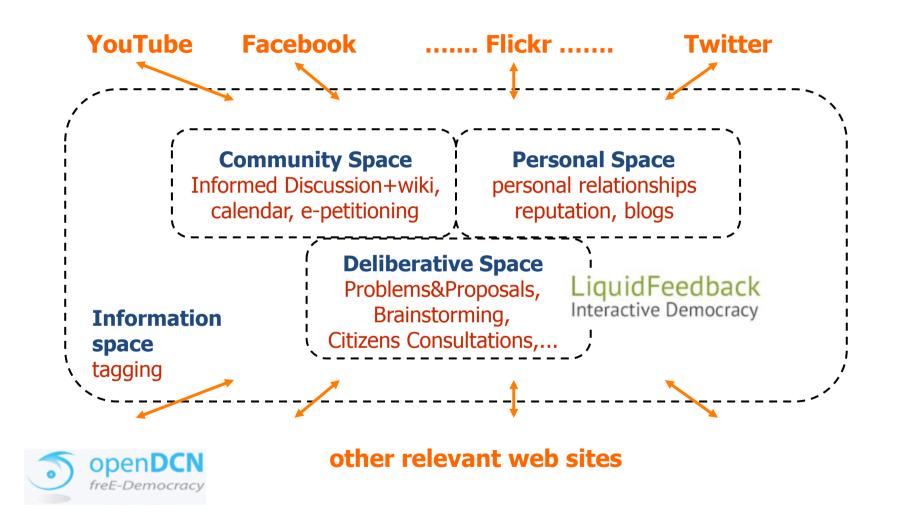


other relevant web sites

(socio-technical) Guidelines for Design De Cindio, 2012 (Journ. of Community Informatics)



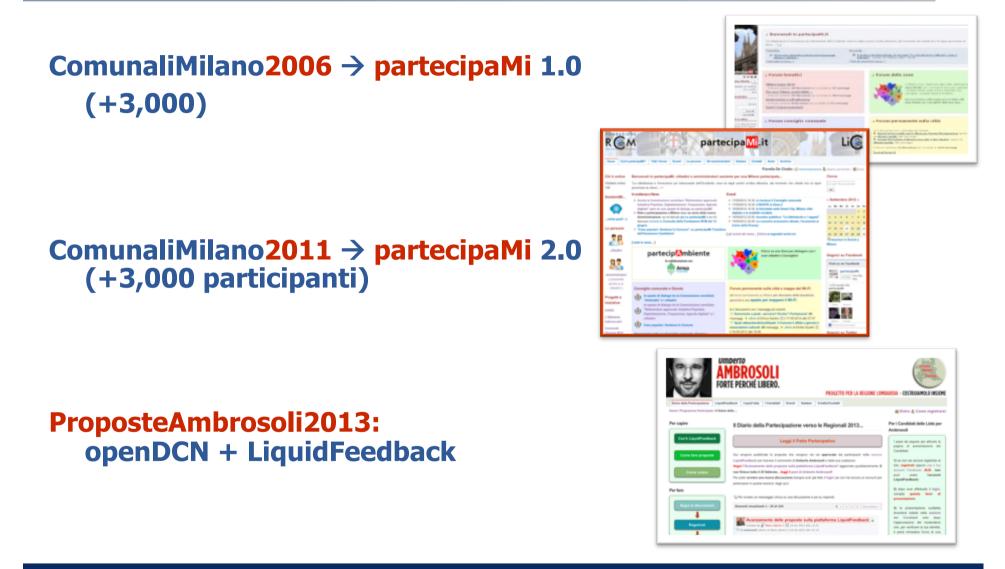
deliberative online environments == online <u>spaces</u> provided with appropriate sw <u>tools</u> to enable people <u>activities</u>







Lic & RCM: the elections as a trigger for participation





UNIVERSITÀ

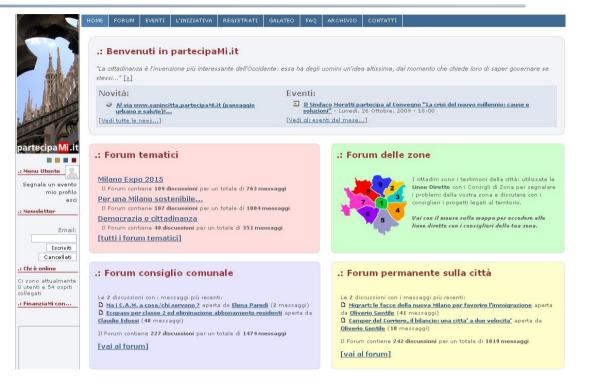
DEGLI STUDI DI MILANO



active since 2007

- > 3000 registered users
- ~ 300.000 pages served per month in 2010

Municipal elections scheduled in Spring 2011 occasion for:



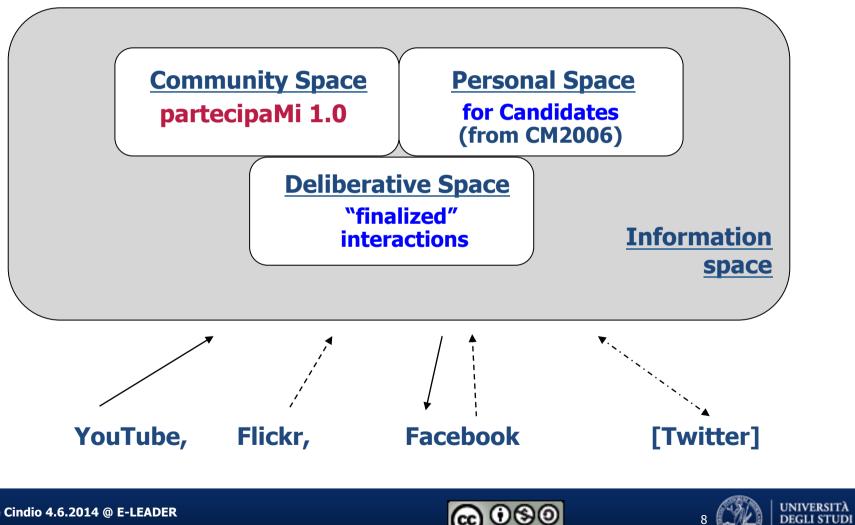
- increasing participation, especially involving (new) candidates
 → local politicians
- moving partecipaMi to the new software platform openDCN







The design framework

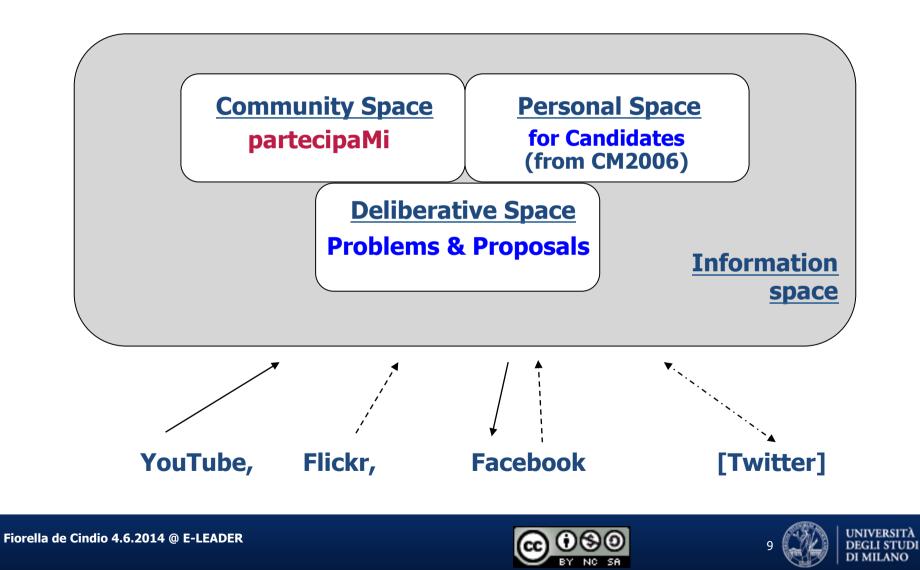


Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER

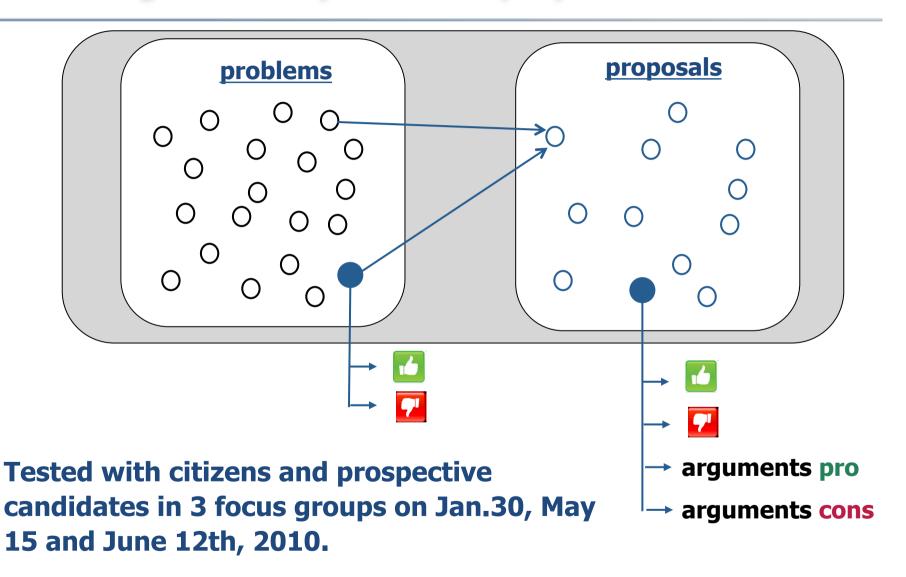


DI MILANO

The design framework



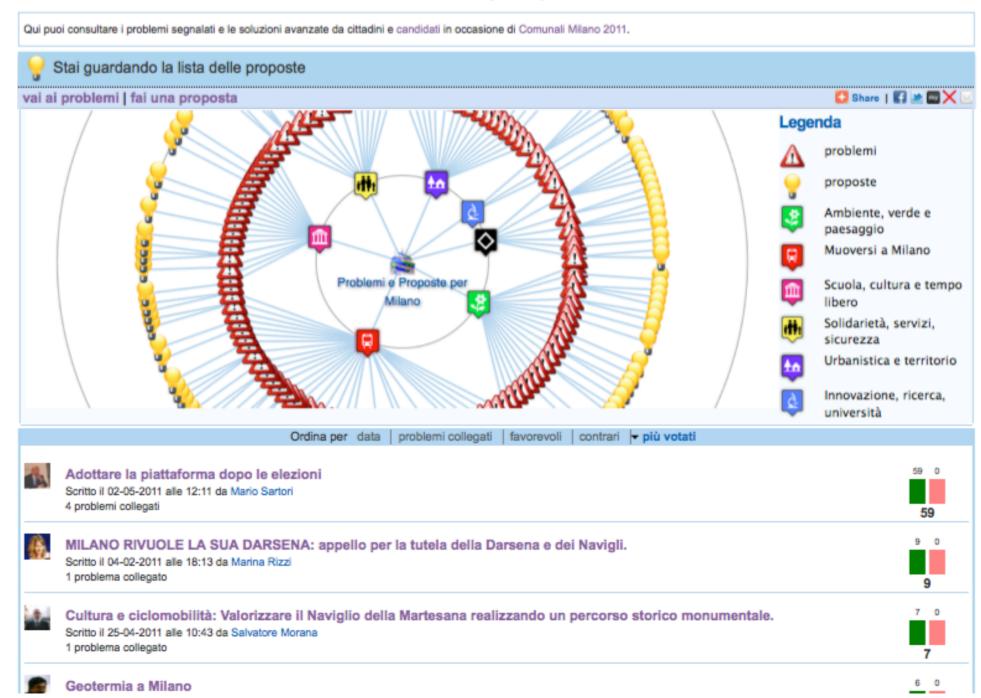
Sketching the idea: productive proposals







Problemi e Proposte per Milano





Monitoraggio difetti stradali e urbanistici da parte dei cittadini

Scritto da Caveat: sono un candidato per cui guesta è anche una proposta elettorale ;) Più che una proposta per un qualcosa da fare è una segnalazione di un sistema esistente (realizzato da me) che potrebbe diventare un metodo di lavoro CON i cittadini. Andrea Trentini Il progetto NetLAMPS.it (http://netlamps.it) permette la segnalazione (tramite foto geolocalizzate) di difetti stradali e urbanistici (buche, cartelli mal messi, dossi, tombini infossati, etc.), CHIUNQUE può inviare segnalazioni (basta un cellulare con GPS), le segnalazioni appaiono su una google map (es, le ultime 50 segnalazioni, http://netlamps.it/NetLAMPS/pub/GeoXML/geoxml.html?file=http://netlamps.it/NetLAMPS/pub/kml/50-recenti.kml) e possono essere anche Lampugnano scaricate per utilizzarle su un navigatore satellitare. Juinto Portello Chinatown omano I dati sono disponibili con licenza Creative Commons. San Sino. oloc. Per ora il sistema è fine a se stesso (alla comunità di noi che lo usiamo), nel senso che PIU' VOLTE sono stato da Simini (forse EX assessore ai Cesano lavori pubblici ;) per convincere il comune ad usare i nostri dati, ma hanno sempre fatto orecchie da mercante... Pante Boscone ambro L'idea che mi sento di proporre è quella di usare NetLAMPS (o sistemi analoghi, anche RCM ne ha uno) per RACCOGLIERE le segnalazioni Corsico TEMPESTIVAMENTE dai cittadini e operare al meglio nella manutenzione stradale. San Do Buccinasco Goog Milane MaG-state:@2012 - Terms of L Nel frattempo potete provarlo e darmi feedback su possibili migliorie, GRAZIE! Clicca per mostrare/nascondere la legenda Andrea Trentini 🖸 Share I 🖬 💌 🚾 🗙 🖂 http://andreatrentini.it P.S. Abbiamo sbugiardato il Comune di Milano a proposito del fantomatico sistema Ambrogio: http://motocivismo.it/cgi-bin/forum/Blah.pl?m-1303412180 Viabilità e buche stradali in una Milano che si sta restringendo! Scritto il 31-01-2011 alle 19:38 da Gianni Petino Allegati (1) 2 proposte collegate Il progetto NetLAMPS.it 10 Marciapiedi rovinati, radici alberi schiacciate.... in via Crema 0 consensi Scritto il 15-02-2011 alle 09:44 da Augui Segnala 🥯 - Segnalato rilevante da 0 persone. 3 proposte collegate 2 Sistema fognario che non regge al carico d'acqua Il progetto NetLAMPS.it Risorsa inserita/modificata da Andrea Trentini II Scritto il 16-02-2011 alle 14:41 da Federico Sacchi 21-04-2011 alle 13:09 1 proposta collegata

Three modalities to discuss proposals

- 1. Agree/Disagree (anonynous)
- 2. publicly support

3. Argument pro o cons

CONTRO

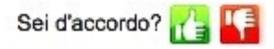
Scrivi un argomento contro la proposta

Michele Di Pasquale

2011/04/02 17:00:27

I ciclisti rappresentano la categoria di viaggiatori più indisciplinata in assoluto, quindi l'idea di dargli ulteriori privilegi oltre la totale impunità mi fa semplicemente rabbrividire. Ricordiamoci infatti che le...

leggi tutto





A FAVORE

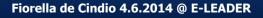
Scrivi un argomento a favore della proposta



2011/05/12 08:37:28

Sono favorevole, a patto che vengano adottate garanzie per la sua neutralità. Potrebbe essere ad esempio venir affidata la sua gestione ad un'entità neutrale che: garantisca l'assenza di qualsiasi tipo di censura s...

leggi tutto









Monitoraggio difetti stradali e urbanistici da parte dei cittadini

Caveat: sono un candidato per cui questa è anche una proposta elettorale ;)

Più che una proposta per un qualcosa da fare è una segnalazione di un sistema esistente (realizzato da me) che potrebbe diventare un metodo di lavoro CON i cittadini.

Il progetto NetLAMPS.it (http://netlamps.it) permette la segnalazione (tramite foto geolocalizzate) di difetti stradali e urbanistici (buche, cartelli mal messi, dossi, tombini infossati, etc.).

CHIUNQUE può inviare segnalazioni (basta un cellulare con GPS), le segnalazioni appaiono su una google map (es. le ultime 50 segnalazioni. http://netlamps.it/NetLAMPS/pub/GeoXML/geoxml.html?file=http://netlamps.it/NetLAMPS/pub/kml/50-recenti.kml) e possono essere anche scaricate per utilizzarle su un navigatore satellitare.

I dati sono disponibili con licenza Creative Commons.

Per ora il sistema è fine a se stesso (alla comunità di noi che lo usiamo), nel senso che PIU' VOLTE sono stato da Simini (forse EX assessore ai lavori pubblici ;) per convincere il comune ad usare i nostri dati, ma hanno sempre fatto orecchie da mercante...

L'idea che mi sento di proporre è quella di usare NetLAMPS (o sistemi analoghi, anche RCM ne ha uno) per RACCOGLIERE le segnalazioni TEMPESTIVAMENTE dai cittadini e operare al meglio nella manutenzione stradale.

Nel frattempo potete provarlo e darmi feedback su possibili migliorie, GRAZIE!

Andrea Trentini

http://andreatrentini.it

P.S.

Abbiamo sbugiardato il Comune di Milano a proposito del fantomatico sistema Ambrogio:

http://motocivismo.it/cgi-bin/forum/Blah.pl?m-1303412180

| | Viabilità e buche stradali in una Milano che si sta restringendo |
|---|---|
| legati (1) | Scritto il 31-01-2011 alle 19:38 da Gianni Petino 2 proposte collegate |
| getto NetLAMPS.it | Marciapiedi rovinati, radici alberi schiacciate, in via Crema |
| 🚖 🕆 0 consensi ala 🥝 - Segnalato rilevante da 0 persone. | Scritto il 15-02-2011 alle 09:44 da Guido Maggi 3 proposte collegate |
| Il progetto NetLAMPS.it | Sistema fognario che non regge al carico d'acqua |
| a inserita/modificata da Andrea Trentini II -2011 alle 13:09 | Scritto il 16-02-2011 alle 14:41 da Federico Sacchi 1 proposta collegata |





Clicca per mostrare/nascondere la legenda





Eliminare il parcheggio di Piazza Bernini dal Piano Urbano Parcheggi

La famiglia che ha acquistato il box non ha aderito ad una proposta del Comune di Milano ma di una cooperativa che ha avuto l'assegnazione dell'area nel 1985 dal Comune, mi sembra senza una gara pubblica, come è vvenuto per altre aree degli anni successivi,



A questa assegnazione si sono opposti molti residenti della piazza, probabilmente vicini di casa di chi ha acquistato il box. Sulla piazza la Regione Lombardia ha apposto molti anni fa un vincolo ambientale che avrebbe dovuto impedire la costruzione del parcheggio, vista l'esistenza di piante di pregio. Anche la parrocchia presente si è sempre espressa contro il parcheggio.

Avevo proposto a suo tempo la costruzione di un parcheggio meccanizzato in via Carpaccio, che avrebbe potuto ospitare in una superficie molto più ristretta e senza alberi la stessa quantità di auto.

La cooperativa ha invece voluto andare avanti con il suo progetto iniziale. La Regione ha aggiunto al vincolo dei criteri di gestione che non sono stati rispettati dal Comune ed anche per guesto motivo la cooperativa è inguisita davanti al tribunale penale di Milano.

Altri motivi sono l'aver aggirato le norme della sicurezza dettate dai vigili del fuoco.

Ora l'unica cosa che dovrebbe fare la prossima amministrazione è di cancellare il parcheggio dal Piano Urbano Parcheggi, ripiantare nuovi alberi nella aiuola centrale e in quelle laterali, tagliati con un colpo di mano.

Credo che non si possa mettere a carico della collettività il problema del parcheggio delle auto dei residenti, dando loro dei box a prezzi inferiori a quelli di mercato ma a fronte di elevati danni alla vivibilità dell'area, agli edifici, alle attività commerciali. Se questi costi fossero imputati a chi costruisce i parcheggi sotterranei, la convenienza non ci sarebbe più.

Ci sono troppe auto a Milano per residente, 600 auto per 1000 residenti, non c'è spazio per parcheggiarle neanche se si scavasserto tutte le strade della città. Bisogna ridurre il numero di queste auto tramite il car sharing, in cui un'auto condivisa ne sostituisce sei di proprietà, ed un potenziamento dei mezzi pubblici. Tenere un'auto che percorre meno di 10.000 km all'anno in un parcheggio per la maggior parte della settimana è antieconomico e consuma suolo prezioso in superficie o nel sottosuolo.

D'altra parte si stanno demolendo una serie di parcheggi a pagamento in edifici esistenti, sostituendoli con condomini residenziali. Case parcheggio potrebbero essere invece una soluzione interessante, accanto ai parcheggi meccanizzati, da costruire nei cortili privati e eventualmente in aree pubbliche dove non si recano danni. Sono molto più compatti, non inguinano, sono più sicuri. Eppure il Comune li ha sempre osteggiati, perchè la lobby dei costruttori di parcheggi tradizionali era ostile. Il cemento rende di più.

Pubblicato il 04-05-2011

Problemi che verrebbero risolti

Parcheggi in Zona 3

Gabriele Antonio Mariani Scritto il 01-05-2011 alle 16:27 da 3 proposte collegate

A FAVORE

Scrivi un argomento a favore della proposta

Monica Gasparetto

2011/05/05 01:08:51

Concordo pienamente con guanto asserito da Michele Sacerdoti ; la soluzione dei parcheggi sotterranei si è dimostrata fallimentare da ogni punto di vista. Sono molti i cantieri interrotti che costringono i residen...

leggi tutto

Angelo Scotto

Aichele Sacerdoti



Clicca per mostrare/nascondere la legenda

🔂 Share | 🖬 💌 🔤 🗙 🖂



vedi tutto

CONTRO

Scrivi un argomento contro la proposta

2011/04/08 00:28:48

La cooperativa ha avuto l'assegnazione dell'area nell'85, ha superato l'esame della commissione appositamente istituita nel 2007, ha ottenuto il permesso ha costruire nel medesimo anno ed ha iniziato i lavori. Che...

leggi tutto

Research methodology

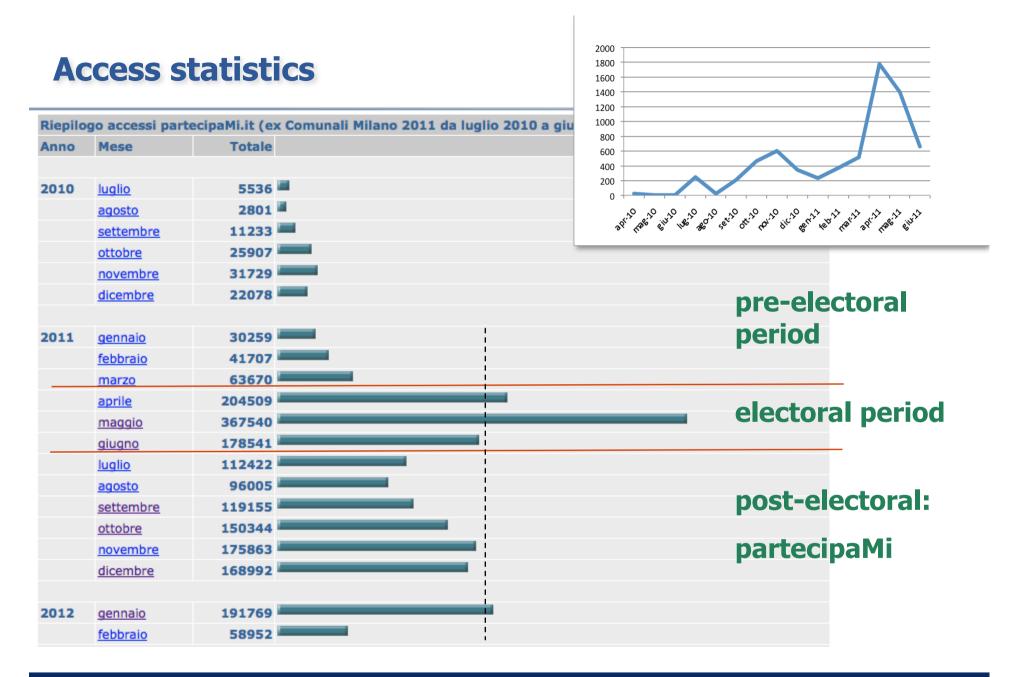
by an independent researcher, one of the authors

Data collected through

- web server statistics (tool: Analogue)
- direct observation and online content analysis
- online survey from June 27 to July 10, 2011 (via email to the 822 registered users and on the website HP)
 → 85 questionnaires a self-selected sample that we believe well draws the website population
- direct interviews (to be done)

Framework: Appropriation of technology







UNIVERSITÀ DEGLI STUDI

DI MILANO

17

Problems & Proposals

More proposals than problems: 94 problems, 107 proposals

people were inclined to directly insert proposals

to bypass the software constraint, they inserted, as problem, a slightly rephrased version of the proposal

| | < APRIL 15, 2011 | | > APRIL 15, 2011 | |
|------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | PROBLEMS | PROPOSALS | PROBLEMS | PROPOSALS |
| CANDIDATES | 25 | 38 | 24 | 42 |
| CITIZENS | 28 | 14 | 17 | 13 |



Three modalities to discuss proposals

| | | | PROPOSALS |
|--|---------------|-----|-----------|
| | THUMBS UP | 215 | |
| | THUMBS DOWN | 22 | ~80 % |
| 55 Sostenitori v | тот | 237 | |
| A 3 9 M | SUPPORTERS | 85 | ~22,5 % |
| A FAVORE Scrivi un argomento a favore della proposta Carlo Gandolfo 2011/05/12 08:37:28 | ARGUMENTS PRO | 114 | |
| Carlo Candolto Sono favorevole, a patto che vengano adottate garanzie per la sua neutralità. Potrebbe essere ad esempio venir affidata la sua gestione ad un'entita neutrale che: garantisca l'assenza di qualsiasi lipo di consura s leggi lutto | ARGUMENTS CON | 22 | ~44 % |
| Scrivi un argomento contro la proposta Scrivi un argomento contro la proposta 2011/04/02 17:00:27 Michele Di Pasquate | тот | 136 | ~44 % |
| I ciclisti rappresentano la categoria di viaggiatori più indisciplinata in assoluto, quindi l'Idea di dargli ultoriori privilegi ottre la totale impunità mi fa semplicemente rabbrividire. Ricordiamoci infatti che le leggi tutto | | | |







Conclusions

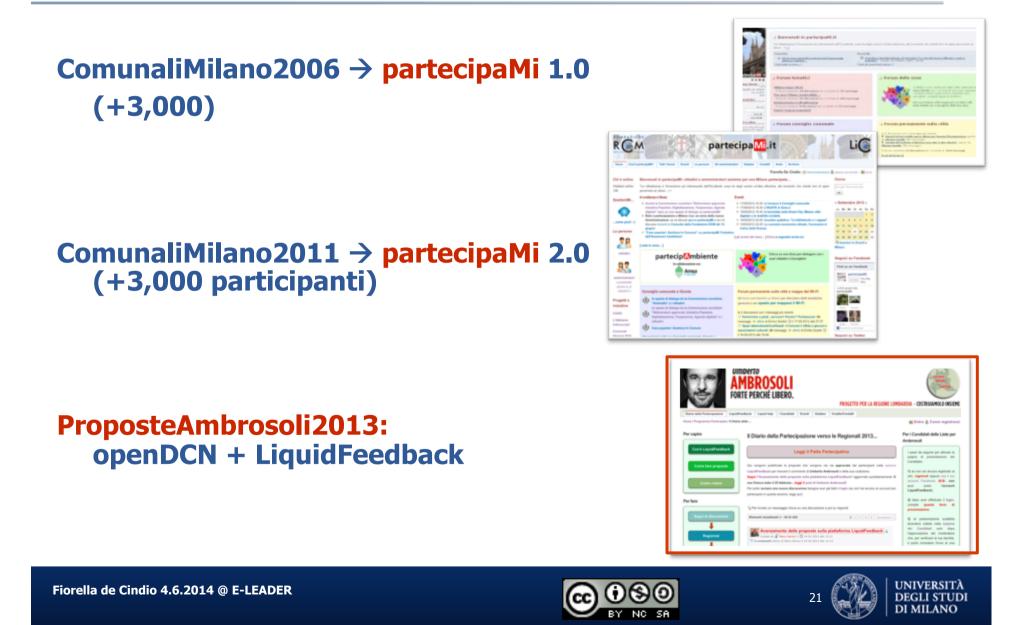
- ComunaliMilano2012 achieved its main goals:
 - relationships with the members of the new City Council
 - migration of partecipaMi on the new software
- Problems&Proposals too
 - complementary to partecipaMi
 - appreciated by candidates and citizens
- an interesting case of appropriation of technology: the "game" that we thought, didn't really worked (candidates publicly support citizens' proposals) the "game" for them was:

to make proposals that they commit to pursue if elected, so articulating the electoral program of the coalition



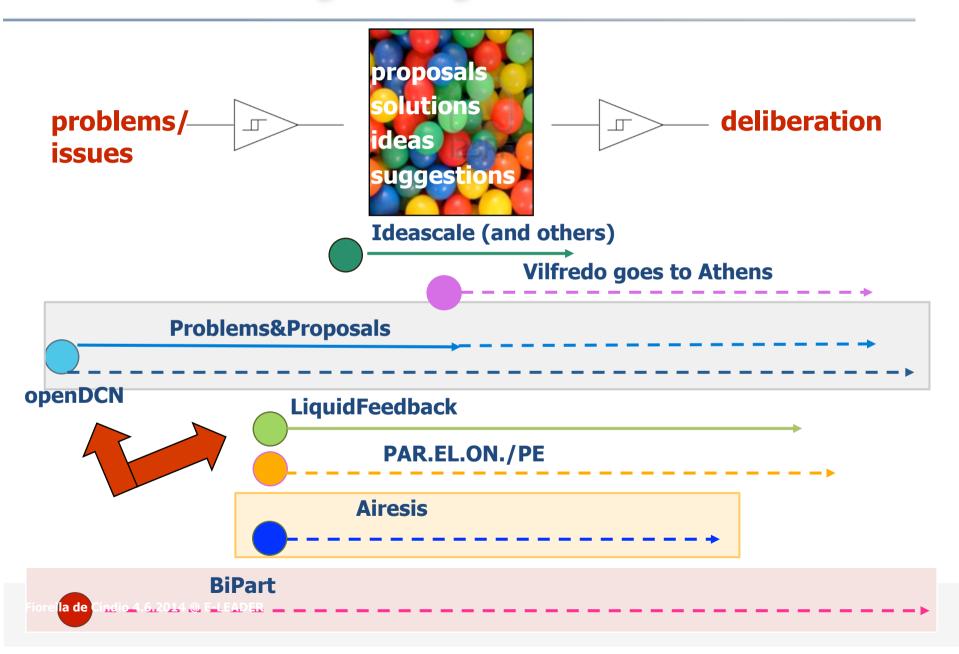


Lic & RCM: the elections as a trigger for participation





software for idea gathering from the crowd



why Liquid Feedback is interesting

LiquidFeedback allows participants to

- create ideas/proposals (initiatives) dealing with an issue
- support existing initiatives
- emend/improve proposals with suggestions
- alternative options (initiatives on the same issue) are voted using the Schultze method, a revised version of the Condorcet's one
- → filtering of proposal with a "good" consensus
- transitive proxy voting: participants can delegate (and then revoke) other members \rightarrow Liquid Democracy
- transparency: actions (including votes) are patent
- no moderation
 - \rightarrow no way to help in case of mistakes (moderation as a service to the

community)

limits

•

- very difficult user interface
- no sharing with social media





a realistic "participatory contract"

candidate defines his political program

citizens

refine it with their civic intelligence

candidate provides feedback on the "winning" proposals

92 proposal published 25 (27%) got a feedback







PROGETTO PER LA REGIONE LOMBARDIA - COSTRUIAMOLO INSIEME

Diario della Partecipazione LiquidFeedback Liquid help I Candidati Eventi Galateo Credits/Contatti

Per capire

Cos'è Liqu Come fa

Per fare







| | Leggi il Patto Partecipativo |
|---|--|
| | Qui vengono pubblicate le proposte che vengono via via approvate dai partecipanti nella sezior LiquidFeedback per ricevere il commento di Umberto Ambrosoli e della sua coalizione. |
| | Segui I"Avanzamento delle proposte sulla piattaforma LiquidFeedback" aggiornato quotidianamente. |
| r | non finisce tutto il 25 febbraio leggi il post di Umberto Ambrosoli! |
| F | Per poter avviare una nuova discussione bisogna aver già fatto il login (se non hai ancora un account pe |
| E | partecipare in questa sezione, leggi qui) |

Il Diario della Partecipazione verso le Regionali 2013...

Per inviare un messaggio clicca su una discussione e poi su rispondi.

1 2 3 4 5 Successiva » Elementi visualizzati 1 - 25 di 104

Avanzamento delle proposte sulla piattaforma LiquidFeedback 🝙 Iniziata da 🖉 Mario Sartori II 📅 14-01-2013 alle 13:21

Commenti ultimo di Mario Sartori il 23-02-2013 alle 17:39

Da oggi pubblichiamo, in questa discussione, il quadro completo delle proposte che voi state inserendo nella sezione LiquidFeedback e che sono entrate nella fase di discussione. La tabella riporta con aggiornamenti quotidiani lo stato di avanzamento di ciascuna ternatica nell'itinerario che..

Leggi tutto

[MI] Interventi su Palazzo Lombardia 🝙 Iniziata da 🖉 Michele Sacerdoti il 🛅 23-02-2013 alle 11:29

Sezione: Proposte per i territoriArea: Per una Regione leader nella sostenibilità[MI] Interventi Palazzo Lombardiahttp://lf.proposte.ambrosolilombardia2013.it/lf/initiative 911 /show/235.htmlElenco alcuni interventi necessari su Palazzo Lombardia: eliminazione della piattaforma per l'a...

Leggi tutto

Inserimento della medicina antroposofica in strutture sanitarie pubbliche e accreditate della Regione Lombardia 🝙

Iniziata da 🖉 Emilio Zavattaro il 🛅 22-02-2013 alle 12:02

1 commento ultimo di Umberto Ambrosoli il 22-02-2013 alle 13:56

Sezione: Politiche regionaliArea: Per la salute (non per gli affari in sanità)Inserimento della medicina antroposofica in strutture sanitarie pubbliche e accreditate della Regione Lombardiahttp://lf.proposte.ambrosolilombardia2013.it/lf/initiative/show/232.htmlLa Regione Lombardia, nell...

Per i Candidati delle Liste per Ambrosoli

I passi da seguire per attivare la pagina di presentazione del Candidato:

1) se non sei ancora registrato al sito, registrati oppure usa il tuo account Facebook; (N.B.: non nuoi usare l'account LiquidFeedback)

2) dopo aver effettuato il login, compila questo form di presentazione;

3) la presentazione suddetta diventerà visibile nella sezione dei Candidati solo dono l'approvazione del moderatore che, per verificare la tua identità. ti potrà richiedere l'invio di una copia di un documento d'identità al numero di fax 02 5410 1599.

« Febbraio 2013 »





- Tematiche: <u>0 nuoví</u> · <u>1 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>1 terminati</u> · <u>6 annullati</u>
- Per uno sviluppo che sia crescita per tutti

Tematiche: 0 nuovi · 0 discussione in corso · 0 verifica in corso · 0 voto in corso · 14 terminati · 6 annullati

| Per ricostruire i rapporti tra scuola e mondo imprenditoriale |
|--|
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>2 terminati</u> · <u>2 annullati</u> |
| Altri temi d'interesse regionale |
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>14 terminati</u> · <u>4 annullati</u> |
| Welfare |
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>6 terminati</u> · <u>1 annullati</u> |
| Come promuovere il ruolo delle donne nella società |
| |

Tematiche: <u>0 nuovi · 0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>1 terminati</u> · <u>1 annullati</u>

Per un Expo dove la Lombardia incontri il mondo

Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>6 terminati</u> · <u>0 annullati</u>

Per un federalismo europeo

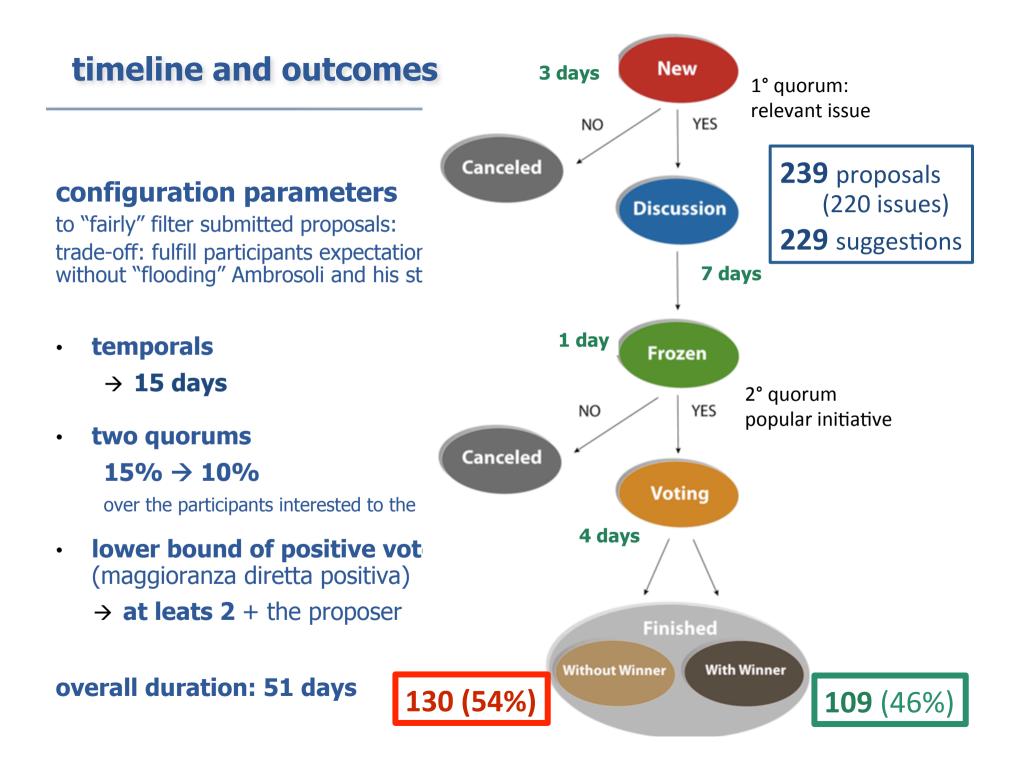
Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>1 terminati</u> · <u>0 annullati</u>

| Trasporti: per una mobilità organica |
|--|
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>18 terminati</u> · <u>3 annullati</u> |
| Per una Regione leader nella sostenibilità |
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>0 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>11 terminati</u> · <u>0 annullati</u> |
| Come sostenere e promuovere la cultura |
| Tematiche: <u>0 nuovi · 0 discussione in corso · 0 verifica in corso · 0 voto in corso · 1 terminati · 0 annullati</u> |
| Per la salute (non per gli affari in sanità) |
| Tematiche: <u>0 nuovi · 0 discussione in corso · 0 verifica in corso · 0 voto in corso · 3 terminati · 1 annullati</u> |
| Per uno sviluppo che sia crescita per tutti |
| Tematiche: <u>0 nuovi</u> · <u>1 discussione in corso</u> · <u>0 verifica in corso</u> · <u>0 voto in corso</u> · <u>1 terminati</u> · <u>0 annullati</u> |
| Per ricostruire i rapporti tra scuola e mondo imprenditoriale |
| Tematiche: <u>0 nuovi · 0 discussione in corso · 0 verifica in corso · 0 voto in corso · 2 terminati · 0 annullati</u> |
| Altre proposte per i territori |
| Tematiche: <u>0 nuovi · 1 discussione in corso · 0 verifica in corso · 1 voto in corso · 5 terminati · 0 annullati</u> |

test area

•

prefisso [MI], [CO], [BS],....

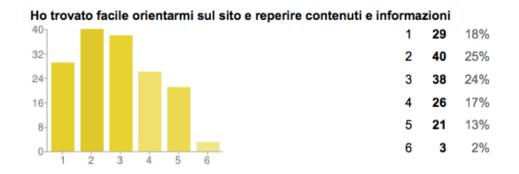


outcomes: partecipants and their actions

| action | nr. | partecipants | notes |
|---------------------|--------------------------|--------------------------------|--|
| account request | 1320 | | |
| account activation | 1120 | (85%) | registration "demanding" |
| login | 1065 | (95%) | 80% of the account requests |
| proposals | 239 (113) | 134 (12,6 % of logged) | 90% (121) creates 1,2,3 iniziatives, 13 super-active |
| suggestions | 229 | 87 (8.2% of logged) | 45 also proposers |
| support | 1099 | 517 (48.5 % of logged) | 383, 36 % no proposers |
| vote | 1002 | 298 (26 %) | 1/3 of the proposers of (121) finalist proposals did not voted their own proposal. 90 of the voters were "virgin" of any other activity, 239 were not proposer |
| | 876-104- <mark>22</mark> | | average #vote/prop.: 8,1 1 proposals gets 113 votes |
| delegation | 4 | | |
| at least one action | | 609 (54%) | |
| no action | | 511 (46%) | |

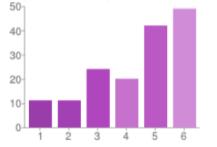
from the survey (157 answers, 14% of participants)

it is not easy to use



it is an useful tool for a participatory government of the region

LiquidFeedback può essere un utile strumento per un governo partecipato della Regione L





it helps develop proposals in a shared way

45-9 6% 1 36-2 12 8% 27 26 17% 3 26 17% 18-27% 43 41 26% 3 5 2 4 -6

LiquidFeedback aiuta lo sviluppo di proposte condivise

Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER

٠

LiquidFeedback: open evaluation

- looks effective in filtering a set of "good" proposals, but the choice of the configuration parameters is really critical, especially in case of a large and changing population:
- the user interface is another serious limit and the lack of moderation forbids to help when people mistakes
- if and how delegation works
- requires to be used in appropriate context (TBD) requires an effort that must be rewarded

\rightarrow more experiments





TuParlamento chi propone sei TU



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI

DI MILANO

31



Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER









ienuntazeraduenuntazeradueni

TERR TORIO

P)

anti Technic Inest Reset

Viol

•

(122)

🐔 Entra 🌲 Registrati «Febbraio 2014 »

La Ma Me Gi Ve Sa D

4 5 6 7 8 9 11 12 13 14 15 16

17 18 19 20 21 22 23

24 25 26 27 28

PD 0290

A. C. P.

JOBS ACT un programma per il lavoro e l'economia

Home News Problemi e Proposte Lavoro Tassazione Innovazione nella PA Agenda Digitale Città Metropolitana Help

🛃 Entra 🔱 Registrati

Jobs Act: costruiamolo insieme!

Con questa piattaforma il PD Metropolitano di Milano intende raccogliere i punti di vista, le idee e le proposte dei cittadini e degli iscritti/elettori del PD della provincia di Milano per sviluppare gli spunti e gli obiettivi proposti dal documento del Jobs Act.

Jobs Act: Problemi e Proposte

Il Jobs Act conterrà piani industriali per i settori strategici con indicazione delle singole azioni necessarie a creare mprenditorialità, innovazione e posti di lavoro.

Faile tue proposte per Made in Italy, ICT, Green Economy Edilizia, Manifattura Cultura, turismo, agricoltura e cibo Nuovo Welfare





fiorella.decindio@unimi.it

THANKS FOR THE ATTENTION

Fiorella de Cindio 4.6.2014 @ E-LEADER



